

ИНТЕР АКАУНТ Файненшъл Сървисиз:

ОБУЧЕНИЕ НА ТЕМА:

“БЮДЖЕТИРАНЕ. БЮДЖЕТЕН ПРОЦЕС. ТЕХНИКИ ЗА БЮДЖЕТИРАНЕ”

КРАТКА ПРОГРАМА НА ОБУЧЕНИЕТО:

Тема 1: ОБЩ ПОГЛЕД НА ПРОЦЕСА ПО ПЛАНИРАНЕ, ВЗЕМАНЕ НА РЕШЕНИЯ И КОНТРОЛ В ОРГАНИЗАЦИИТЕ

Тема 2: МУЛТИФУНКЦИОНАЛНАТА РОЛЯ НА БЮДЖЕТИТЕ. КОНФЛИКТИ МЕЖДУ РАЗЛИЧНИТЕ ФУНКЦИИ НА БЮДЖЕТА

Тема 3: БЮДЖЕТЕН ПЕРИОД. АДМИНИСТРИРАНЕ НА БЮДЖЕТНИЯ ПРОЦЕС

Тема 4: СТЬПКИ В БЮДЖЕТНИЯ ПРОЦЕС. ВИДОВЕ БЮДЖЕТИ

Тема 5: ЖИЗНЕН ЦИКЪЛ НА ПРОДУКТИТЕ ВЪВ ФИРМАТА. ОБЩ (MASTER) БЮДЖЕТ

Тема 6: ОПЕРАТИВНИ БЮДЖЕТИ

Тема 7: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ

Тема 8: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ

Тема 9: ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ

ПОДРОБНА ПРОГРАМА:

Тема 1: ОБЩ ПОГЛЕД НА ПРОЦЕСА ПО ПЛАНИРАНЕ, ВЗЕМАНЕ НА РЕШЕНИЯ И КОНТРОЛ В ОРГАНИЗАЦИИТЕ:

- Полагане целите на организацията
- Разработване на потенциални стратегии
- Оценка на вариантите за стратегия
- Избор на курс за действие (*дългосрочна посока*)
- Изпълнение на дългосрочния план
- Наблюдение на резултатите, измерване и вземане на корективни мерки

Тема 2: МУЛТИФУНКЦИОНАЛНАТА РОЛЯ НА БЮДЖЕТИТЕ. КОНФЛИКТИ МЕЖДУ РАЗЛИЧНИТЕ ФУНКЦИИ НА БЮДЖЕТА:

- Функция на планиране (*Planning*)
- Функция на координиране (*Coordination*)
- Комуникационна функция (*Communication*)
- Функция на мотивиране (*Motivation*)
- Функция на оценка на представянето (*Performance Evaluation*)
- Функция на контрол (*Control*)
- Конфликти между различните функции на бюджета (*Conflicting Roles of Budgets*)

Тема 3: БЮДЖЕТЕН ПЕРИОД. АДМИНИСТРИРАНЕ НА БЮДЖЕТНИЯ ПРОЦЕС

- Бюджетен период (*the Budget Period*)
- Администриране на бюджетния процес (*Administration of the Budgeting Process*)

Тема 4: СТЬПКИ В БЮДЖЕТНИЯ ПРОЦЕС. ВИДОВЕ БЮДЖЕТИ

- Стъпки в бюджетния процес (*Stages in the Budgeting Process*):
 - Определяне на бюджетната политика и насоките при изготвянето на бюджетите от страна на мениджърите
 - Дефиниране на факторите, които ограничават представянето
 - Първоначално изготвяне на бюджетите
 - Договаряне на бюджетите с висшестоящия мениджмънт
 - Координация и преглед на бюджетите
 - Приемане на бюджетите
 - Периодичен преглед и актуализиране на бюджетите
- Видове бюджети

Тема 5: ЖИЗНЕН ЦИКЪЛ НА ПРОДУКТИТЕ ВЪВ ФИРМАТА. ОБЩ (MASTER) БЮДЖЕТ

- Жизнен цикъл на продуктите във фирмата:
 - Оценка на пазара и генериране на концепции. Разработване
 - Лансиране на пазара
 - Растеж на продукта
 - Зрялост на продукта
 - Спад
- Общ (Master) бюджет

Тема 6: ОПЕРАТИВНИ БЮДЖЕТИ

- **Бюджет продажби** (*Sales Budget*)
- **Бюджет производство** (*Production Budget*)
- **Бюджет преки материали** (*Direct Materials Usage Budget*)
- **Бюджет пряко вложен труд** (*Direct Labour Budget*)
- **Бюджет непреки разходи** (*Factory Overhead Budget*)
- **Бюджет продажби, дистрибуция и администрация** (*Selling, Distribution and Administration Budget*)
- **Бюджети по отдели** (*Departmental Budgets*)
- **Бюджети за големи разходни елементи** (*маркетинг, R&D, централа и др.*)

Тема 7: ФИНАНСОВ БЮДЖЕТ

- **Паричен бюджет** (*Cash Budget*)
- **Капиталов (инвестиционен) бюджет** (*Capital Budget*)
- **Проформа (прогнозен) баланс**

Тема 8: БЮДЖЕТЕН КОНТРОЛ

- **Бюджета като стандарт за оценката на представянето**
- **Отчитане на резултатите: факт спрямо план**
- **Анализ на бюджетните отклонения**

Тема 9: ДРУГИ БЮДЖЕТНИ КОНЦЕПЦИИ

- **Фиксирани и гъвкави бюджети**
- **Непрекъснато бюджетирание**

- **Бюджетиране базирано на дейности** (*Activity-Based Budgeting*)
- **Бюджетиране от нулата** (*Zero-Based Budgeting*)
- **Стратегическо бюджетиране**
- **Критика на бюджетирането**